



FpF

Verein zur Förderung
produktionstechnischer Forschung e.V., Stuttgart



FRAUNHOFER-INSTITUT FÜR
ARBEITSWIRTSCHAFT UND ORGANISATION IAO

VORWORT

FORUM

ZUKUNFTSFÄHIGE FÜHRUNG

Brauchen wir noch Führung? Was muss Führung leisten?
Was braucht Führung?

Stuttgart, 18. Oktober 2016

Es wird also Zeit für eine offene Diskussion über innovative Ansätze! Mit ausgewählten Experten und Praktikern wollen wir gemeinsam mit Ihnen die Motive, Erfolge, aber auch Herausforderungen und Übertragbarkeit dieser Trends diskutieren.

Was denken Sie zu den obigen Leitfragen? Schicken Sie uns Ihren Input bis zur Veranstaltung unter <http://s.fhg.de/forum-fuehrung>. Die verschiedenen Aspekte, die sich in der Diskussion ergeben, werden im Fokus der Veranstaltung stehen.

Wir freuen uns auf eine angeregte Diskussion mit Ihnen – vorab online sowie im Oktober in Stuttgart!

Prof. Dr.-Ing. Prof. e. h. Wilhelm Bauer
Institutsleiter

TAGUNGORT | Fraunhofer-Institutszentrum Stuttgart –
Zentrum für Virtuelles Engineering ZVE, Nobelstraße 12,
70569 Stuttgart

INFORMATIONEN | Fraunhofer IAO
Dr. Josephine Hofmann, Telefon +49 711 970-2095,
josephine.hofmann@iao.fraunhofer.de

Valerie Wienken, Telefon +49 711 970-2164,
valerie.wienken@iao.fraunhofer.de

VERANSTALTER | Verein zur Förderung produktions-
technischer Forschung (FpF) e. V., Stuttgart und Fraunhofer IAO,
Stuttgart

VERANSTALTUNGSORGANISATION | Fraunhofer IAO,
Veranstaltungsmanagement, Nobelstraße 12, 70569 Stuttgart,
Telefon +49 711 970-2080, Fax -2157, event@iao.fraunhofer.de

ANMELDUNG | Die Anmeldung erfolgt im Internet unter
folgender Adresse: www.iao.fraunhofer.de/vk364.html

Mit der Anmeldung erklärt sich der Teilnehmer/die Teilnehmerin
damit einverstanden, dass seine/ihre persönlichen Daten erfasst
und zu Informationszwecken verwendet werden sowie die
im Zusammenhang der Veranstaltung gemachten Fotos ohne
Vergütungsanspruch veröffentlicht werden dürfen.

Titelbild: © Rawpixel-vege – Fotolia / Fraunhofer IAO



Brauchen wir noch Führung?

In Zeiten agilen Arbeitens könnte man das Konzept »Führung«
komplett in Frage stellen. Mitarbeiter sind selbstbestimmter
und profitieren von ihrem wachsenden Expertenstatus. Einige
Unternehmen schaffen Führungsfunktionen ab oder gehen zu
demokratischen Entscheidungsfindungen über.

Doch für uns ist klar: Führung ist ein Thema. Denn der Bedarf
an Orientierung und Inspiration, an Sparring-Partnern für und
Coaching von Mitarbeitenden scheint gerade jetzt zu wachsen.

Was muss Führung leisten?

Technische Systeme unterstützen Selbstorganisation und virtuelle
Formen der Zusammenarbeit – anyplace, anytime. Jetzt gilt es,
Ziele, Ansprüche und Werte des Unternehmens und der Mitarbei-
ter zu vereinen.

Was braucht Führung?

Rasante Veränderungen, neue Strukturen, Prozesse, Märkte und
Entwicklungen bestimmen den Arbeitsalltag. Führungskräfte
wünschen sich begleitende Maßnahmen, wollen bei Entschei-
dungen eingebunden sein und einen guten Zugang zu Informationen
haben.

9.30 Uhr **Begrüßung**
Dr. Josephine Hofmann, Leiterin Business Performance Management, Fraunhofer IAO, Stuttgart

9.45 Uhr **Keynote: Zukunftsfähige Führung in der Arbeitswelt 4.0**
Prof. Dr.-Ing. Prof. e. h. Wilhelm Bauer, Institutsleiter, Fraunhofer IAO, Stuttgart

Brauchen wir noch Führung?
Einstiegssequenz mit »Musik & Theater Transparent«

10.15 Uhr **Führung durch institutionalisierte Anarchie**
Peter Leppelt, Geschäftsführer, Praemandatum GmbH, Hannover

10.45 Uhr **Kaffeepause**

11.00 Uhr **Militärische Führungsprinzipien und ihre Eignung für Unternehmen von heute und morgen**
Arne Schumacher M. A., Unternehmensberater Steinheim a. d. M., Oberst d. R., AbtLtr 5 (Planung), Multinationales Kommando Operative Führung, Ulm

Was muss Führung leisten?
Einstiegssequenz mit »Musik & Theater Transparent«

11.30 Uhr **Führen als Zukunftsaufgabe – Reflexionen zur Inneren Sicherheit**
Andreas Taube, Kriminaloberrat M. A., Abteilung Staatsschutz, Landeskriminalamt Baden-Württemberg, Stuttgart

12.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen Erfahrungsaustausch**

13.15 Uhr **Führung virtueller Teams**
Michael Mann, Operations Manager mobile Services, HP CDS, Bad Homburg

Was braucht Führung?
Einstiegssequenz mit »Musik & Theater Transparent«

13.45 Uhr **Digital Leadership – Entwicklung von Digitalkompetenzen und Führungskultur in globalen Teams – quo vadis?**
Harald Schirmer, Manager Digitale Transformation und Change, Continental AG, Hannover

14.30 Uhr **Kaffeepause**

15.15 Uhr **Podiumsdiskussion: Was braucht Führung?**
Im Gespräch mit dem Publikum und

- *Dipl.-Chem. Wolfgang Scheunemann, Geschäftsführer, dokeo GmbH, Stuttgart – nachhaltige Führung/CSR*
- *Harald Schirmer, Manager Digitale Transformation und Change, Continental AG, Hannover – digitale Transformation*
- *Prof. Dr. Martina Schraudner, Leiterin, Responsible Research und Innovation, Fraunhofer IAO, Berlin – Gender- und Diversity-Aspekte*

16.30 Uhr **Zusammenfassung**
Dr. Josephine Hofmann, Leiterin Business Performance Management, Fraunhofer IAO, Stuttgart

17.00 Uhr **Ende der Veranstaltung**

TEILNAHMEGEBÜHR | Die Teilnahmegebühr für die Veranstaltung beträgt 595 € pro Person. In der Gebühr enthalten sind die Teilnahme an den Vorträgen, Tagungsunterlagen, das Mittagessen sowie die Erfrischungen während der Pausen.

SONDERKONDITIONEN | Bei einer Anmeldung bis zum 19. August 2016 wird ein Frühbucherrabatt von 100 € gewährt.

ANMELDESCHLUSS | 11. Oktober 2016

UMSCHREIBUNG DER ANMELDUNG | Die Umschreibung der Anmeldung auf einen anderen Teilnehmer/eine andere Teilnehmerin ist mitzuteilen und jederzeit kostenlos möglich.

ABMELDUNG | Bei Abmeldungen bis zum 16. September 2016 werden 75 € berechnet. Bei späteren Abmeldungen wird die volle Teilnahmegebühr berechnet.

ANFAHRT | Eine Anfahrtsskizze, weitere organisatorische Details sowie die Rechnungsstellung erhalten Sie zusammen mit der Anmeldebestätigung. Eine elektronische Anfahrtsskizze erhalten Sie im Internet unter www.iao.fraunhofer.de/anfahrt.