

# DIGITALISIERUNG DER ARBEITSWELT IN KOMMUNALEN UNTERNEHMEN DER ENERGIEWIRTSCHAFT

Herausforderungen – Lösungsansätze – Innovationen

Stuttgart, 14. Februar 2020



Die Digitalisierung fordert kommunale Unternehmen der Energiewirtschaft aufgrund ihrer spezifischen Rahmenbedingungen und rund um die Energiewende besonders stark heraus. Viele kommunale Energieversorger realisieren bereits vielfältige innovative Digitalisierungsstrategien, um markt- und effizienzbezogene Wettbewerbsvorteile hervorzubringen. Die Digitalisierung geht zugleich mit bedeutenden Veränderungen der bisher gewohnten Arbeitswelt einher. Dies geschieht nicht nur im Kontext der Entwicklung digitaler Geschäftsmodelle, sondern auch der Entwicklung agiler Arbeitskulturen. Die immer stärker digitalisierten und digitalisierbaren Arbeitsprozesse enthalten immer mehr räumlich und zeitlich verteilte, technisch vernetzte sowie partizipative Aktivitäten, an denen Geschäftsführungen, Führungskräfte, Mitarbeitende und Betriebsräte beteiligt sind. In der Abschlussveranstaltung des BMBF-Projekts AKTIV-kommunal sollen Entwicklungspotenziale und Lösungsansätze für die Digitalisierung der Arbeitswelt kommunaler Energieversorger aufgezeigt und diskutiert werden.

Dieses Forschungs- und Entwicklungsprojekt »AKTIV-kommunal« – Arbeitsgestaltung für kommunale Unternehmen in digitalen Innovations- und Veränderungsprozessen, wird im Rahmen des Programms »Zukunft der Arbeit« (FKZ 02L15A100) vom Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF) und dem Europäischen Sozialfonds (ESF) gefördert und vom Projektträger Karlsruhe (PTKA) betreut. Die Verantwortung für den Inhalt dieser Veröffentlichung liegt beim Autor.



Bundesministerium  
für Bildung  
und Forschung



**Zusammen.  
Zukunft.  
Gestalten.**



# PROGRAMM

FREITAG, 14. FEBRUAR 2020

**10.00 Uhr**    **Begrüßung**

*Univ.-Prof. Dr. Margret Borchert, Lehrstuhl für  
Personal- und Unternehmensführung, Universität  
Duisburg-Essen*

**10.10 Uhr**    **Grußworte des Projektträgers**

*Raymond Djaloeis, Projektträger Karlsruhe (PTKA),  
Karlsruher Institut für Technologie (KIT)*

**10.20 Uhr**    **Impulsbeitrag**

Die Musterorganisation – Hinweise für die  
digitale Organisation der Zukunft  
*Prof. Dr. Jürgen Kegelmann, Hochschule Kehl*

**10.50 Uhr**    **Impulsbeitrag**

Digital HR: Welche Trends von morgen die  
Personalarbeit schon heute verändern  
*Robin Wunsch, Geschäftsführender Gesellschafter  
GuideCom GmbH, Münster*

11.30 Uhr Kaffeepause

**11.45 Uhr Präsentation**

Arbeitsergebnisse AKTIV-kommunal  
*Arbeitsprozesse, Arbeitsmodelle sowie Personalführung  
und Personalarbeit*

12.30 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**  
Erfahrungsaustausch

**13.30 Uhr World Café**

**14.15 Uhr Ergebnispräsentation und Diskussion**  
**Ergebnisse des World Cafés**

**15.00 Uhr Impulsbeitrag**

Innovation durch Partizipation in der  
digitalisierten Arbeitswelt

*Univ.-Prof. Dr. Daniel Buhr, Institut für*

*Politikwissenschaften, Universität Tübingen*

**15.15 Uhr    Interaktives Panel**

»Beyond AKTIV-kommunal«

*Dr. Tobias Bringmann, Geschäftsführer Verband  
Kommunaler Unternehmen e.V., Landesgruppe  
Baden-Württemberg*

*Dr. Joachim Wollensak, Geschäftsleitung Kommunaler  
Arbeitgeberverband Baden-Württemberg*

*Matthias Straub, Personalleiter Stadtwerke Heidelberg  
GmbH*

*Dr. Marie-Christine Fregin, wissenschaftliche  
Mitarbeiterin INPUT consulting*

*Univ.-Prof. Dr. Margret Borchert, Lehrstuhl für Personal  
und Unternehmensführung Universität Duisburg-Essen*

*Dr. Bernd Bienzeisler, Leiter Team Kognitive  
Dienstleistungssysteme, Fraunhofer IAO*

*Gewerkschaftsvertreter (angefragt)*

*Moderation: Univ.-Prof. Dr. Daniel Buhr*

**16.00 Uhr    Ende der Veranstaltung**

## MEHR INFORMATIONEN ZUR KONFERENZ



[www.iao.fraunhofer.de/vk690.html](http://www.iao.fraunhofer.de/vk690.html)

## NEUGIERIG GEWORDEN?



Newsletter IAO-News und IAO-Events  
[informationen.iao.fraunhofer.de](http://informationen.iao.fraunhofer.de)



Veranstaltungen  
[www.iao.fraunhofer.de/lang-de/veranstaltungen](http://www.iao.fraunhofer.de/lang-de/veranstaltungen)



IAO-Blog  
[blog.iao.fraunhofer.de](http://blog.iao.fraunhofer.de)



Twitter  
[twitter.com/iaostuttgart](https://twitter.com/iaostuttgart)



YouTube  
[youtube.com/user/FraunhoferIAO](https://youtube.com/user/FraunhoferIAO)