



# Fraunhofer

IAO

FRAUNHOFER-INSTITUT FÜR  
ARBEITSWIRTSCHAFT UND ORGANISATION IAO

FORUM

# DIGITAL LEADERSHIP

Führung in der digitalen Transformation

Stuttgart, 10. Juli 2018



Eine Initiative des Bundesministeriums  
für Bildung und Forschung

Wissenschaftsjahr | 2018

**ARBEITSWELTEN  
DER ZUKUNFT**



Die digitale Transformation fordert Innovations- und Veränderungsfähigkeit – sowohl der beteiligten Mitarbeitenden als auch der Organisation als Ganzes. Was bedeutet das für Führungskräfte? Hierzu finden sich unterschiedliche Aussagen, die von einem klaren Bekenntnis zu notwendigen »Leadern« mit visionärer Gestaltungskraft bis hin zum festen Glauben an die komplette Selbstorganisation der beteiligten Mitarbeiter in Organisationen jenseits der Organigramme reichen.

Seit unserer letzten Veranstaltung zum Thema »Zukunftsfähige Führung« im Oktober 2016 hat sich der Veränderungsdruck noch verstärkt. Die disruptive Kraft der digitalen Transformation ist noch größer geworden; die Verhandlungsmacht und Diversität selbstbewusster Mitarbeitender ebenfalls. In der Umsetzung adäquater Arbeits- und Organisationsformen und damit zusammenhängender Führungsherausforderungen zeigen sich Spannungspole mit vermeintlich gegensätzlichen Bewegungsrichtungen. Arbeiterbringung wird einerseits räumlich und zeitlich flexibilisiert, gleichzeitig aber auch teilweise wieder räumlich re-integriert.

Wir beobachten innerhalb von Organisationen eine fortgesetzte Differenzierung von Veränderungsgeschwindigkeiten im Sinne der Ambidextrie. Führungs- und Anreizsysteme werden entindividualisiert und an Teamleistungen orientiert, gleichzeitig wird Wert auf kurzzyklische Abgleiche und transparentes Reporting gelegt.

Passt das zusammen? Was bewährt sich? Und wie manifestieren sich diese Veränderungen in der täglichen, personenbezogenen Führungsarbeit? Welche Haltung, Leitbilder, Kompetenzen und Arbeitsformen müssen Führungskräfte entwickeln, um in Zeiten der digitalen Transformation erfolgreich ihre Aufgabe zu bewältigen?

Auf unserem diesjährigen Forum beleuchten wir die genannten Entwicklungen insbesondere aus der Perspektive von Führungskräften und rahmender Führungssysteme. Dabei stellen wir bestehende Ansätze möglichst praxisnah vor und untersuchen diese auf ihre Übertragbarkeit.

Wir laden Sie herzlich ein, offen, neugierig und kontrovers mit uns zu diskutieren und freuen uns, Sie in Stuttgart begrüßen zu dürfen.

Prof. Dr.-Ing. Prof. e. h. Wilhelm Bauer  
Institutsleiter

8.30 Uhr Registrierung

9.00 Uhr Begrüßung und Moderation

*Dr. Josephine Hofmann, Teamleiterin Führung und Zusammenarbeit, Fraunhofer IAO, Stuttgart*

9.15 Uhr **Keynote | Digital Leadership – Inspiration, Orientierung und Entwicklung**

*Prof. Dr. Ing Wilhelm Bauer, Institutsleiter, Fraunhofer IAO, Stuttgart*

#### Neue Ansätze der Führungsarbeit

10.00 Uhr **Praxisbeispiel | Führung in der Projektorganisation: Kundenzentrierung und Höchstleistung**

*Dr. Christof Horn, Geschäftsführer, P3 group GmbH, Stuttgart*

10.30 Uhr Kaffeepause

10.45 Uhr **Praxisbeispiel | Praevolution: Demokratie war gestern – anarchosozialistische Führung als nächste Entwicklungsstufe**

*Peter Leppelt, Gründer und Geschäftsführer, Praemandatum GmbH, Hannover*

11.15 Uhr **Praxisbeispiel | Posthierarchisches Management – Digital Leadership bei Dark Horse**

*Manuel Ott, Gesellschafter, Dark Horse GmbH, Berlin*

11.45 Uhr **Neue Führungskonzepte auf dem Prüfstand  
Offene Fragerunde und Diskussion**

*Moderation: Dr. Josephine Hofmann, Teamleiterin Führung und Zusammenarbeit, Fraunhofer IAO, Stuttgart*

12.30 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

#### Was unterstützt Führungskräfte in ihrem Handeln?

13.30 Uhr **Praxisbeispiel | Skillset Führung 4.0 – die entscheidenden Qualifikationen für Führungskräfte**

*Martin Zwick, Managing Director, Business Professional Academy GmbH, Stuttgart*

14.00 Uhr **Praxisbeispiel | level up! – executive education von morgen**

*Dr. Elke Frank, Senior Vice President HR Development, Deutsche Telekom AG, Bonn*

15.00 Uhr Kaffeepause

#### Wie gelingt innovative Führungsarbeit in großen Unternehmen?

15.15 Uhr **Im Gespräch | Digitale Transformation im Großkonzern – Führung in Zeiten von VUCA hoch 5**

*Stefan Maurer, Director and Head of Future Transportation@Vans (Mercedes-Benz Vans), Daimler AG, Stuttgart*

15.45 Uhr **Praxisbeispiel | Führungskonzepte in der AOK Baden-Württemberg: Von der Kunst, loszulassen**

*Siegmar Nesch, stv. Vorsitzender des Vorstandes, AOK Baden-Württemberg, Stuttgart*

16.15 Uhr **Podiumsdiskussion | Führung – eine Aufgabe mit Zukunft?**

*Diskussion mit Birgit Gebhardt, Trendexpertin, Hamburg und Prof. Dr. Heiko Roehl, KESSEL & KESSEL GmbH, Hanstedt*

17.00 Uhr **Ende der Veranstaltung**

## ALLGEMEINE HINWEISE

**FpF**

Verein zur Förderung  
produktionstechnischer Forschung e.V., Stuttgart

**TEILNAHMEGEBÜHR** | Die Teilnahmegebühr für die Veranstaltung beträgt 595 € pro Person. In der Gebühr enthalten sind die Teilnahme an den Vorträgen, Tagungsunterlagen, das Mittagessen sowie die Erfrischungen während der Pausen.

**SONDERKONDITIONEN** | Bei einer Anmeldung bis zum 9. Mai 2018 wird ein Frühbucherrabatt von 100 € gewährt.

**ANMELDESCHLUSS** | 3. Juli 2018

**UMSCHREIBUNG DER ANMELDUNG** | Die Umschreibung der Anmeldung auf einen anderen Teilnehmer/eine andere Teilnehmerin ist mitzuteilen und jederzeit kostenlos möglich.

**STORNIERUNG** | Bei Stornierung bis zum 8. Juni 2018 werden 75 € berechnet. Bei späterer Stornierung wird die volle Teilnahmegebühr berechnet.

**ANFAHRT** | Eine Anfahrtsskizze, weitere organisatorische Details sowie die Rechnung erhalten Sie zusammen mit der Anmeldebestätigung. Eine elektronische Anfahrtsskizze finden Sie im Internet unter [www.iao.fraunhofer.de/anfahrt](http://www.iao.fraunhofer.de/anfahrt).

**TAGUNGSORT** | Fraunhofer-Institutszentrum Stuttgart – Zentrum für Virtuelles Engineering ZVE, Nobelstraße 12, 70569 Stuttgart

### INFORMATIONEN

Dr. Josephine Hofmann, Telefon +49 711 970-2095  
[josephine.hofmann@iao.fraunhofer.de](mailto:josephine.hofmann@iao.fraunhofer.de)

Valerie Wienken, Telefon +49 711 970-2164  
[valerie.wienken@iao.fraunhofer.de](mailto:valerie.wienken@iao.fraunhofer.de)



**VERANSTALTER** | Verein zur Förderung produktionstechnischer Forschung (FpF) e. V., Stuttgart und Fraunhofer IAO, Stuttgart

**VERANSTALTUNGSORGANISATION** | Fraunhofer IAO, Veranstaltungsmanagement, Nobelstraße 12, 70569 Stuttgart, Telefon +49 711 970-2080, Fax -2157, [event@iao.fraunhofer.de](mailto:event@iao.fraunhofer.de)

**ANMELDUNG** | Die Anmeldung erfolgt unter folgender Adresse: [www.iao.fraunhofer.de/vk495.html](http://www.iao.fraunhofer.de/vk495.html)