



**Fraunhofer**  
IAO

Fraunhofer-Institut für Arbeits-  
wirtschaft und Organisation IAO



Workshop | Stuttgart, 1. Juli 2022

# Praxistag »Agil lernende Organisation im industriellen Mittelstand«

Industrie 4.0-Kompetenzen entwickeln  
Transformation beschleunigen

Mit Unterstützung von



In Kooperation mit



SÜDWESTMETALL

# Grußwort

---

Digitalisierung, Strukturwandel und die Neuorganisation globaler Wertschöpfungsketten stellen den industriellen Mittelstand vor gewaltige Herausforderungen. Daraus folgen für die Qualifizierung der Belegschaften u. a. folgende Fragen:

- Wie sehen die Kompetenzanforderungen von morgen aus?
- Wie wird der Erwerb von Zukunftskompetenzen organisiert?
- Wie gelingt die Transformation zur lernenden und agilen Organisation?

Die Transformation zur agil lernenden Organisation sowie die betriebliche Kompetenzentwicklung sind zwei Seiten einer Medaille und erleben den fundamentalen Paradigmenwechsel vom Push- zum Pull-Prinzip. D. h. statt Lernen auf Vorrat aufgaben- oder prozessintegriertes Lernen, das in hybriden oder mobilen Lernformaten zeit- und ortsunabhängig stattfindet. Gefragt sind Lern- und Experimentierräume, Lernformate und Lerntechnologien, in denen Beschäftigte entsprechend der betrieblichen Anforderungen, der beruflichen Situation und persönlicher Lernbedürfnisse ihre Kompetenzen ausprobieren und entwickeln können. Dazu sind organisatorische Rahmenbedingungen erforderlich, in denen Mitarbeitende kontinuierlich und eigenverantwortlich ihre berufliche Handlungsfähigkeit sicherstellen und ausbauen wollen, können und dürfen.

Das Projekt »Lernwelt 4.0« der Allianz Industrie 4.0 Baden-Württemberg konnte in agilen Projektteams lernförderliche organisatorische Kompetenzen sowie relevante Zukunftskompetenzen für die Industrie 4.0 identifizieren. Darüber hinaus wurden Good Practices zur Kompetenzentwicklung in kleinen und mittleren Unternehmen sowie innovative Ansätze zur Transferqualifizierung erarbeitet. Anhand betrieblicher

Fallstudien und Projektfilme wird veranschaulicht, wie Unternehmen die Industrie 4.0-Kompetenzentwicklung praktisch anpacken. Diese Initiativen wurden vom Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Tourismus Baden-Württemberg gefördert, vom Fraunhofer-Institut für Arbeitswirtschaft und Organisation IAO realisiert und vom VDMA e. V. Baden-Württemberg für die Allianz Industrie 4.0 Baden-Württemberg koordiniert sowie vom Arbeitgeberverband Südwestmetall mit dem Bildungswerk der Baden-Württembergischen Wirtschaft e. V. im Rahmen des Projekts Transferqualifizierung unterstützt.

Der »Praxistag Agil lernende Organisation im industriellen Mittelstand« bietet am 1. Juli 2022 die Möglichkeit, innovative Ansätze und Praxisbeispiele kennenzulernen, um daraus Erkenntnisse für die eigene Unternehmenspraxis abzuleiten. Wir freuen uns, mit Ihnen über die Kompetenzentwicklung in der Industrie 4.0 und diese neuen Ansätze zu diskutieren.



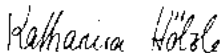
**Dr. Dietrich Birk**

*Geschäftsführer, VDMA e. V. Baden-Württemberg*



**Stefan Küpper**

*Geschäftsführer, Arbeitgeberverband Südwestmetall und Bildungswerk der Baden-Württembergischen Wirtschaft e. V.*



**Univ.-Prof. Dr. rer. oec. habil. Katharina Hölzle, MBA**

*Institutsleiterin, Fraunhofer-Institut für Arbeitswirtschaft und Organisation IAO*

*Stv. Vorsitzende der Expertenkommission*

*Forschung und Innovation*

# Programm

---

Freitag, 1. Juli 2022

**08:30 Uhr** **Registrierung**

**09:00 Uhr** **Begrüßung**

*Stefan Küpper, Geschäftsführer, Arbeitgeberverband Südwestmetall und Bildungswerk der Baden-Württembergischen Wirtschaft e. V.*

*Jana Eiser-Mauthner, Projektleiterin Allianz Industrie 4.0 Baden-Württemberg, VDMA e. V. Baden-Württemberg*

*Dr. Ulrich G. Schnabel, Transformationsbegleiter, Fraunhofer IAO, Stuttgart*

**Moderation**

*Ariane Lang, Bildungswerk der Baden-Württembergischen Wirtschaft e. V.*

**09:15 Uhr** **Digitale Zukunftskompetenzen für betriebliche Funktionen im Industrie 4.0-Unternehmen**

Ergebnisse aus den Projektgruppen der Allianz Industrie 4.0 Baden-Württemberg

*Dr. Martin Krämer, Vorstand Personal, SICK AG, Waldkirch*

**10:00 Uhr** **Agil lernende Organisation – Kompetenzentwicklung neu denken**

Ergebnisse aus dem Projekt Lernwelt 4.0

*Dr. Ulrich G. Schnabel, Transformationsbegleiter, Fraunhofer IAO, Stuttgart*

**10:45 Uhr Kaffeepause**

**11:00 Uhr Future Skills im Maschinen- und Anlagenbau**  
Ergebnisse einer Studie

*Dr. Jörg Friedrich, Abteilungsleiter*

*Bildung/Geschäftsführer Landesverband Mitte,  
VDMA e. V. Frankfurt am Main*

**11:30 Uhr Virtuelle Transformation und Extended Reality-basierte Kompetenzentwicklung in der Industrie**

*Markus Herkersdorf, Geschäftsführer*

*TriCAT GmbH, Ulm*

**12:00 Uhr Gemeinsames Mittagessen**  
Erfahrungsaustausch

### **Moderation**

*Dr. Ulrich G. Schnabel, Fraunhofer IAO*

**13:00 Uhr Interaktives World Café:  
Kompetenzentwicklung – quo vadis?**

- Digital- und Zukunftskompetenzen innovativ erwerben und entwickeln
- Lernförderliche organisatorische Rahmenbedingungen zeitgemäß gestalten
- Agiles Mindset und Lernkultur fördern und fordern

*Moderation: Jana Eiser-Mauthner, Sarah Pein,  
Ariane Lang, Dr. Ulrich G. Schnabel*

**14:30 Uhr Mit agilem Projektlernen Kompetenzen in der Industrie 4.0 aufbauen**

*Isabel Weindorf, Leiterin Personal, Schnaithmann  
Maschinenbau GmbH, Remshalden*

**15:00 Uhr Mit der fischertechnik Lernfabrik 4.0  
Kompetenzen für die Industrie 4.0  
entwickeln**

*Reiner Müller, Leiter Informationstechnologie  
und Marc Schrag, Vertriebsleiter DACH, fischer-  
werke GmbH & Co. KG, Waldachtal-Turmlingen*

**15:30 Uhr Kaffeepause**

**16:00 Uhr Mit agilem Projektlernen Kompetenzen für  
digitale Geschäftsmodelle und Produkte in  
der Industrie 4.0 aufbauen**

*Steffen Hoffmann, Geschäftsführer und  
Kim Lohner, Marketing/Organisation, HPM  
Technologie GmbH, Dettingen/Erms*

**16:30 Uhr Mit digitalen Trainings erlangen unsere  
Kunden Kompetenzen für unsere Industrie  
4.0-Anlagen**

*Sebastian Henke, Human Resources Management,  
Optima packaging group GmbH, Schwäbisch Hall*

**17:00 Uhr Kinoabend: Gute Snacks – Gute Filme – Gute  
Gespräche**

**17:30 Uhr Ende der Veranstaltung**



## Mehr Informationen zur Veranstaltung

---



[s.fhg.de/3iz](https://s.fhg.de/3iz)

Mit Unterstützung vom



**Baden-Württemberg**

MINISTERIUM FÜR WIRTSCHAFT, ARBEIT UND TOURISMUS

## Kontakt

---

Dr. Ulrich G. Schnabel  
Tel. +49 711 970-2265  
[ulrich.schnabel@iao.fraunhofer.de](mailto:ulrich.schnabel@iao.fraunhofer.de)

Fraunhofer-Institut für Arbeits-  
wirtschaft und Organisation IAO  
Nobelstraße 12  
70569 Stuttgart

[www.iao.fraunhofer.de](http://www.iao.fraunhofer.de)