



Fraunhofer

IAO

FRAUNHOFER-INSTITUT FÜR
ARBEITSWIRTSCHAFT UND ORGANISATION IAO

FORUM

PRAXISTAG FÜHRUNG UND ORGANISATIONSGESTALTUNG IM MITTELSTAND

Führungspraxis und agile Organisation
in Industrie 4.0-Unternehmen gestalten

Stuttgart, 22. Juni 2021



SÜDWESTMETALL

VORWORT

Die fortschreitende wirtschaftliche Dynamik und Komplexität von Herausforderungen erfordern in immer mehr Unternehmensbereichen agile Organisationsformen, die sich stetig und schnell an neue Situationen anpassen können. Dabei ist eine inspirierende unternehmerische Vision, die eine klare Orientierung gibt und gleichsam koordinierend wirkt und dabei den Fokus auf eine nachhaltige Zukunftssicherung und resilientere Wertschöpfung richtet, erfolgsentscheidend.

Ebenso spielt auf dem weiteren Weg der digitalen Transformation die Gestaltung von Rahmenbedingungen eine zentrale Rolle, die die Leistungsmotive der Mitarbeitenden ansprechen und zugleich der Dynamik im wirtschaftlichen Umfeld gerecht werden. Anpassungsfähige Organisationsstrukturen und zeitgemäße Führungskompetenzen stellen dabei wichtige Bausteine für die Innovationskraft von Unternehmen und ihren erfolgreichen Umgang mit Krisenzeiten dar.

Das Projekt »Organisation 4.0« untersuchte den Status der Organisationsgestaltung und Führungspraxis in kleinen und mittleren sowie mittelständischen Industrie 4.0-Unternehmen in Baden-Württemberg. Es veranschaulicht anhand betrieblicher Fallbeispiele, wie Unternehmen den Wandel bisher gemeistert haben. Das Projekt wurde vom Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Wohnungsbau Baden-Württemberg gefördert, vom Fraunhofer-Institut für Arbeitswirtschaft und Organisation IAO realisiert und von der Koordinierungsstelle der Allianz Industrie 4.0 Baden-Württemberg unterstützt.



Der »Praxistag Führung und Organisationsgestaltung im Mittelstand« bietet am 22. Juni 2021 die Möglichkeit, diese Praxisbeispiele kennenzulernen, um daraus Erkenntnisse für die eigene Organisationsgestaltung abzuleiten. Wir freuen uns, mit Ihnen über unternehmerische Agilität und zukunftsweisende Ansätze in der Führungspraxis zu diskutieren.

Prof. Dr.-Ing. Prof. e. h. Wilhelm Bauer,
Geschäftsführender Institutsleiter, Fraunhofer-Institut
für Arbeitswirtschaft und Organisation IAO

Peer-Michael Dick, Hauptgeschäftsführer, Verband der Metall-
und Elektroindustrie Baden-Württemberg e. V. (Südwestmetall)

PROGRAMM

DIENSTAG, 22. JUNI 2021

- 9.00 Uhr** **Begrüßung**
Peer-Michael Dick
Verband der Metall- und Elektroindustrie
Baden-Württemberg e. V., Stuttgart
- 9.15 Uhr** **Grußwort**
Günther Leßnerkraus
Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Wohnungsbau
Baden-Württemberg, Stuttgart
- 9.30 Uhr** **Hierarchie – Quo Vadis? Bericht aus der**
Organisations-Werkstatt des Fraunhofer IAO
Dr. Ulrich G. Schnabel
Fraunhofer IAO, Stuttgart
- 10.15 Uhr** **Transformation zur agilen Organisation**
und Umsetzung einer Smart Factory
Dr. Martin Krämer, Sick AG, Waldkirch
- 11.00 Uhr** **Kaffeepause**
- 11.30 Uhr** **Ganzheitliche End-to-End Prozess-**
verantwortung und Teamarbeit in der
automatisierten Blechfertigung
Georg Mauser und Korhan Zeyrek
Mauser + Co. GmbH, Heimerdingen

12.15 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**
Erfahrungsaustausch

13.00 Uhr **Panels**

Panel 1

Impulsvortrag

Visions- und Organisationsentwicklung bei AZO mit Fokus auf Innovation und digitale Transformation

*Rainer Zimmermann und
Dieter Herzig,
AZO GmbH + Co. KG,
Osterburken*

Workshop 1

Welche Voraussetzungen müssen erfüllt sein, dass die Neuausrichtung des Unternehmens auf Innovationen von den Menschen aktiv unterstützt wird?

Panel 2

Impulsvortrag

Wie HEMA an seiner Zukunftsfähigkeit arbeitet

*Markus Bleher und
Marco Niebling,
Heermann Maschinenbau
GmbH, Frickenhausen*

Workshop 2

Wie lassen sich in der dynamischen Wirtschaft besonders komplexe, ehrgeizige und neuartige Herausforderungen profitabel meistern?

14.30 Uhr Kaffeepause

15.00 Uhr Fortsetzung der Panels

Panel 1

Impulsvortrag

Agile Selbstorganisation
und Lean Management bei
Elabo

*Timo Henkelmann und
Horst Maywald,
ELABO GmbH, Crailsheim*

Workshop 3

Welche Rahmenbedingun-
gen benötigt eine funktionie-
rende agile Selbstorganisati-
on, die die Key Performance
Indicators des Unternehmens
erreicht?

Panel 2

Impulsvortrag

Transformation zur agilen
Organisation bei Mader –
mit neuen Strukturen zum
digitalen Geschäftsmodell

*Stefanie Kästle und
Mariana Griesinger,
Mader GmbH & Co. KG,
Leinfelden-Echterdingen*

Workshop 4

Welche organisatorischen
Rahmenbedingungen und
agilen Methoden werden
benötigt, um Innovationen
und neue Geschäftsmodelle
in der Industrie 4.0 zu er-
möglichen?

- 16.30 Uhr Präsentation der Workshop-Ergebnisse
- 17.15 Uhr Pause
- 17.30 Uhr Kinoabend zur Organisation 4.0 mit Imbiss
- 18.30 Uhr Ende der Veranstaltung

mit freundlicher Unterstützung von



MEHR INFORMATIONEN ZUR VERANSTALTUNG



<https://s.fhg.de/praxistag>

NEUGIERIG GEWORDEN?



Newsletter IAO-News und IAO-Events
informationen.iao.fraunhofer.de



Veranstaltungen
www.iao.fraunhofer.de/de/veranstaltungen



IAO-Blog
blog.iao.fraunhofer.de



Twitter
twitter.com/iaostuttgart



YouTube
youtube.com/user/FraunhoferIAO