



Fraunhofer
IAO

Stuttgart, 11. November 2025

New Work im Umbruch

**Neue Anforderungen und Strategien
zur Steigerung von Leistung und
Produktivität**

Vorwort



Die Arbeitswelt steht nicht nur im Wandel – sie befindet sich mitten in einer echten Transformation: Strukturelle Absatz- und Lieferkettenprobleme, steigende Kosten und unsichere Märkte setzen Unternehmen zunehmend unter Druck. Technologische Entwicklungen, veränderte Erwartungen der Mitarbeitenden sowie volatile wirtschaftliche Rahmenbedingungen fordern Organisationen heraus, jetzt unter Kostendruck innovativ und zukunftsfähig zu handeln.

Viele Organisationen haben in den letzten Jahren New Work-Ansätze eingeführt – doch jetzt stellt sich die Frage: Wie lassen sich diese Impulse nachhaltig verankern? Und wie wird daraus echte Wirksamkeit im Alltag?

Unsere Veranstaltung bietet Antworten. Unter dem Motto »New Work Reloaded« präsentieren Expertinnen und Experten aus Wissenschaft und Praxis Strategien, wie New Work-Ansätze gezielt als Werkzeug eingesetzt werden können, um die Lern- und Leistungsfähigkeit von Organisationen zu stärken. Der Fokus liegt auf praktischen, direkt umsetzbaren Ansätzen jenseits theoretischer Modelle und mit klarem Blick auf die aktuelle wirtschaftliche Realität.

Das erwartet Sie

- Strategische Impulse zur Arbeits- und Organisationsgestaltung
- Praxisbeispiele zu moderner Führung, hybriden Arbeitsmodellen und flexiblen Raumkonzepten
- Zusammenarbeit mit Künstlicher Intelligenz – Chancen und konkrete Anwendungsmöglichkeiten

In interaktiven Werkstatt-Sessions haben Sie die Möglichkeit, sich mit Fachkolleginnen und -kollegen auszutauschen und gemeinsam konkrete Lösungen für Ihre Organisation zu entwickeln. Die Sessions werden von Expertinnen und Experten des Fraunhofer IAO moderiert und begleitet.

Wir erleben derzeit nicht mehr nur eine Phase des Wartens oder Ausharrens – sondern eine reale Transformationsrealität. Unternehmen stehen zunehmend unter wirtschaftlichem Druck, Märkte verändern sich rasant, Arbeits- und Organisationsformen werden neu definiert. Vor diesem Hintergrund ist New Work nicht länger nettes Extra, sondern strategischer Hebel für Leistungsfähigkeit und Zukunftsfähigkeit.

Freuen Sie sich auf einen inspirierenden Tag voller Ideen, Diskussionen und neuer Perspektiven zur Zukunft der Arbeit! Gestalten wir gemeinsam eine Arbeitswelt mit Zukunft!

Dr. Josephine Hofmann
Anna Hoberg
Claudia Ricci

Programm

Dienstag, 11. November 2025

09:30 Uhr Registrierung bei Kaffee oder Tee

10:00 Uhr **Eröffnung und Grußworte**

Prof. Katharina Hölzle

Fraunhofer IAO, Stuttgart

IAT der Universität Stuttgart, Stuttgart

10:10 Uhr **Gesamtgesellschaftliche Entwicklungen und Anforderungen an die Arbeitswelt**

Prof. Katharina Hölzle

10:40 Uhr **New Work Reloaded: Aktuelle Studienergebnisse und Strategien zur Gestaltung produktiver und motivierender Arbeitswelten**

Dr. Josephine Hofmann, Anna Hoberg

Fraunhofer IAO, Stuttgart

11:20 Uhr **Ende Plenum**

11:30 Uhr **1. Runde Werkstatt-Sessions**

Mit der neuen Kollegin KI zusammenarbeiten: produktiver – humaner – kreativer

Session Lead: Norbert Fröschle, Carsten Schmidt

Fraunhofer IAO, Stuttgart

Referent: Thomas Roeder, Silver Atena GmbH, München

Führung in veränderungsintensiven Zeiten

Session Lead: Dr. Josephine Hofmann

Fraunhofer IAO, Stuttgart

Referent: Christian Liedtke

DKB, Berlin

Nutzerzentrierte Arbeitswelten mutig gestalten

Session Lead: Mitja Jurecic, Tilman Naujoks

Fraunhofer IAO, Stuttgart

Referentin: Corinna Schmitz, Bau- und Liegenschaftsbetrieb NRW, Düsseldorf

Produktivitätsmessung bei Bürotätigkeiten

Session Lead: Alexander Piele, Christian Piele

Fraunhofer IAO, Stuttgart

Referent: Arndt Hoshcke

Techniker Krankenkasse, Hamburg

Potential Generation 50+

Session Lead: Claudia Ricci,

Fraunhofer IAO, Stuttgart

Referentin: Carla Beige, Deutsche Bahn AG, Stuttgart

Programm

Dienstag, 11. November 2025

13:00 Uhr Mittagspause

14:00 Uhr 2. Runde Werkstatt-Sessions

Strukturen und Organigramme

Session Lead: Dr. Josephine Hofmann

Fraunhofer IAO, Stuttgart

Referenten: Felix Nadolni, Dr. Jörg Fischer

Bundesdruckerei Gruppe GmbH, Berlin

Attraktive Arbeitswelten gestalten: Wie Organisationen Wirkung auf Motivation und Leistung entfalten

Session Lead: Anna Hoberg

Fraunhofer IAO, Stuttgart

Referentin: Miriam Lappe

Fraunhofer IOSB, Karlsruhe

Arbeitszeitflexibilisierung am Beispiel der 4-Tage-Woche

Session Lead: Alexander Piele, Christian Piele

Fraunhofer IAO, Stuttgart

Referentin: Maria Kraft

Physik Instrumente (PI) SE & Co. KG, Karlsruhe

Embedding Sustainability: Die Rolle der Personalabteilung

Session Lead: Claudia Ricci,

Fraunhofer IAO, Stuttgart

Referent: Kai H. Helfritz, Deutsche Gesellschaft für Personalführung e.V.

15:30 Uhr Kaffeepause

15:45 Uhr Podiumsdiskussion: Wie kann man positive Leistungskultur ohne Verlierer schaffen?

Moderation: Dr. Josephine Hofmann und

Claudia Ricci, Fraunhofer IAO

Susanne Blüml, Deutsche Gesellschaft für

Personalführung e. V.

16:30 Uhr Ende der Veranstaltung

Mehr Informationen zur Veranstaltung



iao.fraunhofer.de/de/veranstaltungen/2025/new-work-im-umbruch.html

Neugierig geworden?

 **Newsletter IAO-News und IAO-Events**
informationen.iao.fraunhofer.de

 **Veranstaltungen**
iao.fraunhofer.de/de/veranstaltungen

 **IAO-Blog**
blog.iao.fraunhofer.de

 **YouTube**
youtube.com/user/FraunhoferIAO