



**Fraunhofer**  
IAO

Praxisseminar | Stuttgart, 8. November 2023

# Mit Lego® Serious Play® kreativ-analytisch neue Geschäftsmodelle entwickeln

---

**Kleine Steine und Künstliche Intelligenz  
als Inspirationsquelle nutzen**

# Vorwort

---

Gestörte Lieferketten, zunehmende Alterung der deutschen Gesellschaft, Digitalisierung: Das sind nur ein paar wichtige Trends und Ereignisse, mit denen sich Unternehmen heutzutage vermehrt auseinandersetzen müssen. In solch dynamischen und unsicheren Zeiten ist es unerlässlich, seine Geschäftsmodelle regelmäßig auf den Prüfstand zu stellen und kontinuierlich mit frischen Ideen weiterzuentwickeln, um auch künftig wettbewerbsfähig zu sein.

Doch wie kommt man gezielt und schnell auf neue Ideen? Können Sie sich vorstellen, sich dabei von bunten Kunststoffsteinen und Künstlicher Intelligenz (KI) gleichzeitig inspirieren zu lassen? Dann sind Sie bei uns genau richtig.

Lernen Sie in diesem Praxisseminar einen kreativen wie auch analytischen Ansatz kennen: Unter Einsatz von Lego® Serious Play® und dem Fraunhofer Geschäftsmodell-Detektor werden wir gemeinsam neue Geschäftsmodellideen entwickeln.

Zum Einstieg erhalten Sie spannende Einblicke in die Kreativitätsmethode Lego® Serious Play® und sammeln so gleich zu Beginn erste Erfahrungen, beispielsweise für die Generierung Ihrer eigenen Geschäftsmodellvision mit Lego®. Im nächsten Schritt lernen Sie den Fraunhofer Geschäftsmodell-Detektor kennen, mit dessen Hilfe sich unter Einsatz von Künstlicher Intelligenz Beispiele für umgesetzte Geschäftsmodellinnovationen finden lassen. Abschließend verknüpfen wir die kreativen und analytischen Ansätze, um gemeinsam in Kleingruppen neue Geschäftsmodellideen an einem fiktiven Unternehmensbeispiel zu entwickeln.

Wir freuen uns, Sie im November bei unserer Veranstaltung im Fraunhofer-Institutszentrum Stuttgart zu begrüßen.

# Programm

---

Mittwoch, 8. November 2023

09:30 Uhr **Registrierung**

10:00 Uhr **Begrüßung und Einstiegs-Challenge**

Kennenlernen mit LEGO® Serious Play®

*Anne Spitzley, Trained LEGO® Serious Play®*

*Facilitator, Fraunhofer IAO, Stuttgart*

11:15 Uhr **Vortrag**

LEGO® Serious Play®

*Anne Spitzley, Trained LEGO® Serious Play®*

*Facilitator, Fraunhofer IAO, Stuttgart*

11:45 Uhr **Vortrag**

Digitale Geschäftsmodellinnovationen

*Lukas Keicher, Innovation Design,*

*Fraunhofer IAO, Stuttgart*

12:15 Uhr **Workshop in Kleingruppen**

Entwicklung einer Geschäftsmodellvision mit

LEGO® Serious Play®

*Anne Spitzley, Trained LEGO® Serious Play®*

*Facilitator, Fraunhofer IAO, Stuttgart*

*Lukas Keicher, Innovation Design,*

*Fraunhofer IAO, Stuttgart*

**12:45 Uhr** **Erfahrungsaustausch und gemeinsames Mittagessen**

**13:30 Uhr** **Vortrag**

*Der Fraunhofer Geschäftsmodell-Detektor*

*Lukas Keicher, Innovation Design, Fraunhofer IAO, Stuttgart*

**14:00 Uhr** **Workshop**

*Entwicklung neuer Geschäftsmodellideen mit dem Geschäftsmodell-Detektor und LEGO®*

*Serious Play®*

*Anne Spitzley, Trained LEGO® Serious Play®*

*Facilitator, Fraunhofer IAO, Stuttgart*

*Lukas Keicher, Innovation Design, Fraunhofer IAO, Stuttgart*

**15:00 Uhr** **Ende der Veranstaltung**



Mehr Informationen zur Veranstaltung

---



<https://s.fhg.de/2XX>

© Fraunhofer IAO, 2023