



**Fraunhofer**  
IAO

Fraunhofer-Institut für Arbeitswirtschaft  
und Organisation IAO

28. November 2023 | Online

# Zukunft der Wertschöpfung

---

Fachforum für Wirtschaft, Politik  
und Netzwerker

# Vorwort

---



Wie sieht die Zukunft der Wertschöpfung aus? Welche Chancen und Herausforderungen begleitet die Transformation der produzierenden Industrie? Und wie können Innovationen die Wertschöpfungsnetze der Zukunft prägen? Das Fachforum »Zukunft der Wertschöpfung« widmet sich diesen Fragen in der praktischen Anwendung und legt großen Wert auf den Erfahrungsaustausch zwischen den Teilnehmenden.

Massive Veränderung ganzer Märkte, der Einzug neuer Technologien, gesellschaftliche Nachhaltigkeitsbedürfnisse sowie verändertes Kundenverhalten stellen Unternehmen vor neue Herausforderungen. Einerseits sind diese Veränderungen kritische Belastungsfaktoren für die Wirtschaft und Gesellschaft, welche betriebliche Optimierung oder ganze Transformationsstrategien erfordern. Andererseits bieten diese auch Chancen für eine Neuausrichtung der Sichtweisen und Gestaltungsoptionen von Produktion, Dienstleistung und Arbeit und damit für die erfolgreiche Zukunft unserer Wertschöpfung.

Im diesjährigen Fachforum »Zukunft der Wertschöpfung« wird zu den aktuellen und drängenden Fragen einer zukunftsorientierten Wertschöpfungsgestaltung diskutiert und Erfahrung ausgetauscht.

Es würde uns daher sehr freuen, Sie am 28. November online via MS-Teams begrüßen zu dürfen.

Dr.-Ing. Rainer Nägele

Dr.-Ing. Moritz Hämmerle

# Programm

---

**Dienstag, 28. November 2023**

**Online via MS-Teams mit Graphic Recording**

**10:00 Uhr Begrüßung**

*Dr. Rainer Nägele, Dr. Moritz Hämmerle,  
Institutsdirektoren, Fraunhofer IAO*

**10:10 Uhr Impuls: Erfolgreiche Transformation –  
mit neuen Produkten in neue Märkte**

*Andreas Schultheiss, Geschäftsführer,  
rapidshape GmbH*

**10:25 Uhr Moderierter Erfahrungsaustausch  
»Märkte und Produkte«  
mit Leitfragen sowie Diskussion**

**10:40 Uhr Impuls: Kompetenzentwicklung für die  
Transformation**

*Florian Eckstein, Senior Manager,  
Human Resources, ZF Friedrichshafen AG*

**10:55 Uhr Moderierter Erfahrungsaustausch  
»Kompetenzen«  
mit Leitfragen sowie Diskussion**

**11:10 Uhr Pause**

**11:25 Uhr Impuls: Wertschöpfung absichern –  
Befragung der Zulieferindustrie BW**

**11:40 Uhr Impuls: Transformation der Wertschöpfung in der Metall- und Elektroindustrie**

*Kai Schweppe, Geschäftsführer Arbeitspolitik, Südwestmetall*

**11:55 Uhr Moderierter Erfahrungsaustausch »Zulieferer und Industrie« mit Leitfragen sowie Diskussion**

**12:10 Uhr Outro**

*Dr. Rainer Nägele, Dr. Moritz Hämmerle, Institutsdirektoren, Fraunhofer IAO*

**12:30 Uhr Ende**

## Mehr Informationen zur Veranstaltung

---



<https://s.fhg.de/zukunft-der-wertschoepfung>

## Neugierig geworden?

---

 **Newsletter IAO-News und IAO-Events**  
[informationen.iao.fraunhofer.de](mailto:informationen.iao.fraunhofer.de)

 **Veranstaltungen**  
[www.iao.fraunhofer.de/de/veranstaltungen](http://www.iao.fraunhofer.de/de/veranstaltungen)

 **IAO-Blog**  
[blog.iao.fraunhofer.de](http://blog.iao.fraunhofer.de)

 **x**  
[twitter.com/iaostuttgart](https://twitter.com/iaostuttgart)

 **YouTube**  
[youtube.com/user/FraunhoferIAO](https://youtube.com/user/FraunhoferIAO)