



Fraunhofer
IAO

Fraunhofer-Institut für Arbeits-
wirtschaft und Organisation IAO

Stuttgart, 17. bis 19. November 2026

7. Forum »Urbane Daten«

**Data Governance an der Schnittstelle
zwischen Stadt und Unternehmen**

Vorwort

Daten werden für Kommunen zunehmend zu einer strategischen Ressource: Sie ermöglichen bessere Entscheidungen, effizientere Prozesse und neue Formen der Zusammenarbeit über Fachbereiche und Organisationsgrenzen hinweg. Datenexzellenz beginnt bei einer gemeinsamen Datenkultur. Wenn Kommunen Daten wirksam nutzen wollen, geht es um Veränderung in Organisationen: um Rollen, Verantwortlichkeiten, Kompetenzen, Zusammenarbeit und die Frage, wie datenbasiertes Arbeiten selbstverständlich in Verwaltungs- und Unternehmensalltag verankert werden kann. Damit wird der Umgang mit Daten zu einem Change- und Organisationsentwicklungsthema – nah an Führung, Qualifizierung und der Gestaltung lernender Organisationen. Zugleich erhöht der Einsatz von KI den Handlungsdruck: Künstliche Intelligenz kann nur dann verlässlich unterstützen, wenn Daten auffindbar, verständlich, qualitätsgesichert, rechtlich geklärt und organisatorisch verantwortet sind.

Das 7. Forum »Urbane Daten« rahmt Datenexzellenz deshalb als Grundlage für vertrauenswürdige KI, souveräne Datenökosysteme und konkrete urbane Anwendungen. Brigitte Lutz eröffnet den Tag mit Erfahrungen aus Wien und zeigt den Weg von Open Data und Data Governance hin zu Data Excellence. Beiträge zu Mobilitätsdaten, digitalen Identitäten und Datenintegration machen deutlich, welche Standards und Infrastrukturen Kommunen benötigen, um Daten sicher zu teilen und nutzbar zu machen. Der Fraunhofer-IAO-Beitrag zu Sprachmodellen rückt früh im Programm die Frage in den Mittelpunkt, wie KI Verwaltungsaufgaben unterstützen kann

– und welche Voraussetzungen dafür geschaffen werden müssen. Mit der Bundesanstalt für Straßenwesen auf Bundesebene und dem Innenministerium Baden-Württemberg auf Landesebene sind neben den Kommunen auch weitere Verwaltungsebenen mit Vorträgen vertreten. Kommunale Praxisbeispiele aus Heidelberg, Gütersloh und weiteren Städten zeigen, wie Datenplattformen, Sensorik, IoT, Mobilitäts- und Umweltdaten in konkrete Entscheidungen übersetzt werden. Am Beispiel Ernährungswirtschaft und »Pickup-Delivery-Logistik« wird die Bedeutung urbaner Daten für die regionale Wirtschaft deutlich.

Wir laden Sie herzlich ein, sich von neuen Konzepten und Praxisbeispielen inspirieren zu lassen und freuen uns auf das 7. Forum »Urbane Daten« in Stuttgart.



Dr.-Ing. Steffen Braun,
stv. Institutsleiter Fraunhofer IAO

Programm

Dienstag, 17. November 2026 | Forumstag

09:30 Uhr	Begrüßung <i>Cansu Yapici, Johannes Sautter</i> <i>Fraunhofer IAO</i>	12:15 Uhr	Daten als Treiber regionaler Ernährungs- wirtschaft: B2B-Marktplätze und Pickup- Delivery-Logistik in der Praxis <i>Alexander Tremel, Claudia Schreiber</i> <i>regiothek GmbH und Bundesverband der Regionalbewegung e. V.</i>	16:05 Uhr	Bedarfsgerechte Bewässerung von Quartiersbäumen mit Regenwasser mithilfe von Bodenfeuchtemessungen <i>Jan Greiwe, Susanne Bieker</i> <i>Fraunhofer ISI</i>
09:45 Uhr	Der Weg zur Datenexzellenz <i>Brigitte Lutz</i> <i>Stadt Wien i. R., vormalig Data-Governance- Koordinatorin</i>	12:45 Uhr	Gemeinsames Mittagessen	16:35 Uhr	Datensouveränität durch digitale Identitäten: Die EUDI-Wallet als Schlüssel- infrastruktur für datengetriebene Kommunen <i>Dr. Michael Kubach</i> <i>Fraunhofer IAO</i>
10:15 Uhr	NAVA – Automatisierung von Verwaltungs- aufgaben mit Sprachmodellen <i>Uwe Laufs</i> <i>Fraunhofer IAO</i>	13:45 Uhr	Fit for Future – Datenexzellenz im Innenministerium Baden-Württemberg <i>Carolin Kliem, Innenministerium Baden-Württemberg</i> <i>Alexander Karapidis</i> <i>Fraunhofer IAO</i>	17:05 Uhr	Warum IoT in der Abfallsammlung nie funktioniert hat und für tot erklärt werden sollte <i>Peter Jung</i> <i>zebrafant.ai GmbH</i>
10:45 Uhr	Das Datenintegrationstool der Urban Data Plattform Heidelberg <i>Dr. Philipp Lechleiter, Sebastian Bernhard</i> <i>Stadt Heidelberg</i>	14:15 Uhr	Kaffeepause	17:35 Uhr	Get-together
11:15 Uhr	Kaffeepause und Besuch der Ausstellung	14:45 Uhr	Paneldiskussion: Datenexzellenz in der Umsetzung – Kultur, Organisation und Praxis <i>Brigitte Lutz, Carolin Kliem, Dr. Michael Kubach und weitere (Moderation: Johannes Sautter)</i>		
11:45 Uhr	Ein Mobilitäts-Leitfaden zum Teilen von Mobilitätsdaten für Kommunen <i>Manfred Schmid</i> <i>ISME GmbH im Auftrag der Bundesanstalt für Straßen- und Verkehrswesen</i>	15:05 Uhr	Vom Sensor zur Entscheidung: Daten- basierte Verwaltung mit dem Urban Stack <i>Amelie Mormann</i> <i>Stadt Gütersloh</i>		
		15:35 Uhr	Kaffeepause		

Programm

Mittwoch, 18. November 2026 |
Seminartag

Strategie-seminar Datenexzellenz

09:00 Uhr Einführung und Motivation

- Vorstellungsrunde
- Einführung in das Thema
- Begriffe Daten und Datenqualität

10:10 Uhr Kaffeepause

11:15 Uhr Gestaltung einer Strategie für Datenexzellenz

- Zusammenspiel der Gestaltungsbereiche von Datenexzellenz
- Ein Vorgehensmodell für die Organisationsentwicklung
- Entwicklung eines Zielbildes

12:00 Uhr Ende des Strategie-seminars

12:00 Uhr Die datengetriebene Stadt: Datensouveränität, Datentreuhänder und Data Spaces

Wie Städte durch Data Spaces und Datentreuhänder Daten sicher und vertrauensvoll teilen können. Praxisbeispiele aus den Bereichen Mobilität, Geodaten und Unternehmen

*Marius Johannes Hupperz
Fraunhofer ISST*

12:30 Uhr Mittagspause

Aufbauseminar Datenexzellenz

14:00 Uhr Einführung und Grundlagen

- Motivation, Definition, Grundbegriffe
- Ursachen schlechter Datenqualität
- Datenmodelle, Ontologien und Knowledge Graphen

15:10 Uhr Fallstudie: Ist-Analyse und Datenmodell

- Gruppenarbeit still inkl. Kaffeepause
- Vorstellung der Gruppenergebnisse

16:40 Uhr Gestaltungsbereiche von Datenexzellenz

- Gestaltungsbereiche auf strategischer, operativer und Systemebene
- Überblick zu Geschäftsregeln, Glossar, Änderungsmanagement und Lebenszyklusprozesse
- Überblick zu Systemen und zur Architektur

17:30 Uhr Ende des zweiten Tages

Programm

Donnerstag, 19. November 2026 |
Seminartag

09:30 Uhr Data Governance, Data Management

- Motivation und Definitionen
- Aufbauorganisation und Verantwortlichkeiten
- Datenqualitätsmonitoring

**10:15 Uhr Fallstudie: Produktneuanlage –
Soll-Konzept Aufbauorganisation und
Datenanlageprozess sowie Kennzahlen
und Monitoringprozesse**

- Gruppenarbeit in Teams
- Vorstellung der Gruppenergebnisse

11:45 Uhr Vorgehen und Projektmanagement

- Projektmanagement
- Vorgehensmodell für Datenkompetenz
und -exzellenz

12:30 Uhr Ende der Veranstaltung

Mehr Informationen zur Veranstaltung



<https://s.fhg.de/urbane-daten-7>

Neugierig geworden?



Newsletter IAO-News und IAO-Events

informationen.iao.fraunhofer.de



Veranstaltungen

iao.fraunhofer.de/de/veranstaltungen



IAO-Blog

blog.iao.fraunhofer.de



YouTube

youtube.com/user/FraunhoferIAO